

LKjIP

LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH
TAHUN ANGGARAN 2021



**DINAS PEKERJAAN UMUM
KOTA SEMARANG**

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karunia-Nya sehingga dapat menyelesaikan Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang Tahun 2021.

Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang Tahun 2021 ini dilaksanakan berdasarkan Instruksi Presiden Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 29 Tahun 2010 tentang Pedoman Penyusunan Kinerja Dan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Hal ini merupakan bagian dari implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah guna mendorong terwujudnya sebuah pemerintahan yang baik (*good governance*) di Indonesia.

Adapun tujuan penyusunan LKjIP adalah untuk menggambarkan penerapan Rencana Strategis (RENSTRA) dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsi organisasi serta keberhasilan capaian sasaran dalam meningkatkan kualitas capaian kinerja. Demikian LKjIP ini kami susun semoga dapat digunakan sebagai bahan bagi pihak-pihak yang berkepentingan khususnya untuk peningkatan kinerja Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang.

Mengetahui dan menyetujui,
KEPALA DINAS PEKERJAAN UMUM
KOTA SEMARANG

Ir. SIH RIANUNG, ST, MT

IKHTISAR EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang disusun dengan tujuan memberikan gambaran kongkrit tentang capaian kinerja organisasi, pelaksanaan program dan kegiatan tahun sebelumnya yang telah dituangkan dalam Rencana Kerja Tahun 2021. Laporan ini berisi hasil pengukuran dan analisis atas capaian target kinerja yang dikomparasikan dengan penetapan kinerja, serta secara umum memaparkan alokasi anggaran yang ditetapkan untuk mendukung pelaksanaan program-kegiatan berikut realisasinya.

Untuk itu setiap akhir tahun sesuai dengan ketentuan yang tertuang dalam Inpres Nomor 7 Tahun 1999 setiap SKPD wajib menyusun Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP). Hal ini dimaksudkan untuk mengukur kinerja yang telah dicapai selama satu tahun dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya serta sebagai bentuk pertanggungjawaban Instansi Pemerintah kepada masyarakat / *stakeholder* serta sejauh mana aspirasi masyarakat sudah terpenuhi.

Untuk dapat melakukan pengukuran kinerja, setiap Organisasi Perangkat Daerah (OPD) sebelumnya telah harus menyusun Rencana Strategis (RENSTRA) dimana didalamnya tertuang Visi, Misi, Tujuan, Sasaran, Kebijakan, Program dan Kegiatan yang dijabarkan setiap tahunnya melalui Rencana Kerja (RENJA). Demikian pula Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang yang merupakan salah satu Instansi Pemerintah telah juga menetapkan Visi, Misi, Tujuan, Sasaran, Kebijakan, Program dan Kegiatan tahun 2016 – 2021. Sesuai dengan salah satu strategi dan arah kebijakan Kota Semarang yaitu Mewujudkan Kota Metropolitan Yang Dinamis dan Berwawasan Lingkungan.

Dalam dokumen RENJA Tahun 2021 ditetapkan 2 (dua) Tujuan dan 2 (dua) Sasaran Strategis Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang yang selanjutnya didukung dengan 4 (empat) Program yang harus dicapai. Sasaran Strategis tersebut diwujudkan melalui kegiatan strategis yang dilaksanakan oleh Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang.

Sasaran strategis yang akan dicapai pada kurun waktu 2016-2021 adalah 1) optimalisasi sarana dan prasarana pengendali banjir dan rob di Kota Semarang, 2) Meningkatnya fungsi dan manfaat sarana dan prasarana jalan, jembatan yang optimal.

Untuk mencapai sasaran tersebut, ditempuh dengan melaksanakan strategi, kebijakan, program dan kegiatan. Berdasarkan analisis terhadap 2 (dua) sasaran,

terhadap 5 (lima) indikator kinerja sasaran yang digunakan sebagai tolak ukur. Indikator kinerja sasaran strategis merupakan Indikator Kinerja Utama (IKU) SKPD.

Hasil analisis akuntabilitas kinerja Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang Tahun 2021 dapat disimpulkan bahwa dari hasil capaian kinerja telah memenuhi target capaian indikator kinerja yang ditetapkan:

A. Terwujudnya Manajemen Sumber Daya Air Yang Berkelanjutan

Optimalisasi sarana dan prasarana pengendali banjir dan rob di Kota Semarang

INDIKATOR KINERJA		Tahun 2021			Realisasi Tahun 2020
		Target	Realisasi	Satuan	
1.	Persentase kawasan banjir.	3,40	3,40	%	3,73
2.	Persentase kawasan rob.	2,00	2,00	%	2,00
3.	Persentase kawasan genangan lokal.	4,00	4,00	%	4,00

Pada tahun 2021 realisasi kinerja yang dicapai adalah mencapai 3,73% untuk persentase kawasan banjir, 2,00% untuk persentase kawasan rob dan 4,00% untuk persentase kawasan genangan lokal. Dengan tercapainya target tersebut berdampak pada berkurangnya kawasan banjir, rob dan genangan lokal di Kota Semarang.

B. Terwujudnya Infrastruktur Jalan dan Jembatan yang Mantap

Meningkatnya fungsi dan manfaat sarana dan prasarana jalan, jembatan yang optimal

INDIKATOR KINERJA		Tahun 2020			Realisasi Tahun 2019
		Target	Realisasi	Satuan	
1.	Persentase jalan dan jembatan dalam kondisi baik.	86,85	92,38	%	92,38
2.	Persentase ruang milik jalan yang baik pada kawasan strategis.	100	100	%	88,25

Pada tahun 2021 realisasi kinerja yang dicapai yakni sejumlah 92,38% untuk persentase jalan dan jembatan dalam kondisi baik dan 100% untuk persentase ruang milik jalan yang baik pada kawasan strategis. Dengan tercapainya target tersebut manfaat yang dapat dirasakan oleh masyarakat Kota Semarang ialah kondisi infrastruktur jalan, jembatan dan ruang milik jalan pada kawasan strategis yang semakin baik.

Sedangkan untuk realisasi penyerapan anggaran belanja langsung pada tahun 2020 sebesar Rp. 265.844.276.969 atau 69,49 % dari jumlah total anggaran yang dialokasikan yaitu Rp. 328.588.579.794

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	II
IKHTISAR EKSEKUTIF	III
DAFTAR ISI	V
DAFTAR LAMPIRAN	VI

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Dasar Hukum.....	1
1.2 Tugas Pokok dan Fungsi.....	1
1.3 Isu Strategis dan Permasalahan	2

BAB II PERENCANAAN KINERJA

2.1 Visi dan Misi	3
2.2 Tujuan, Sasaran, Strategi dan Kebijakan	4
2.3 Perjanjian Kinerja dan Rencana Kinerja Tahunan	5

BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

3.1 Pengukuran Capaian Kinerja.....	7
3.2 Analisis Capaian Kinerja.....	8
3.3 Akuntabilitas Keuangan.....	11
3.4 Analisis Efisiensi Sumberdaya	15
3.5 Permasalahan dan Rencana Tindak Lanjut	17

BAB IV PENUTUP	18
-----------------------------	----

LAMPIRAN

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 DASAR HUKUM

Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang merupakan unsur pelaksana tugas Pemerintah Daerah Kota Semarang yang menyelenggarakan urusan pemerintahan bidang pekerjaan umum. Dasar hukum organisasi Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang adalah Peraturan Daerah Kota Semarang Nomor 14 Tahun 2016 Tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kota Semarang dan Peraturan Walikota Semarang Nomor 32 Tahun 2021 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Dan Fungsi, Serta Tata Kerja Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang.

1.2 TUGAS POKOK DAN FUNGSI

Dinas Pekerjaan Umum mempunyai tugas membantu Walikota dalam melaksanakan urusan pemerintahan bidang Pekerjaan Umum yang menjadi kewenangan daerah dan tugas pembantuan yang ditugaskan kepada daerah.

Dinas Pekerjaan Umum dalam melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud menyelenggarakan fungsi sebagai berikut :

1. Perumusan kebijakan Bidang Rekayasa Teknis, Bidang Bina Marga, Bidang Sumber Daya Air dan Drainase dan Bidang Pendayagunaan Infrastruktur;
2. Perumusan rencana strategis sesuai dengan visi dan misi Walikota;
3. Pengkoordinasian tugas-tugas dalam rangka pelaksanaan program dan kegiatan Bidang Rekayasa Teknis, Bidang Bina Marga, Bidang Sumber Daya Air dan Drainase, Bidang Pendayagunaan Infrastruktur dan UPTD;
4. Penyelenggaraan pembinaan kepada bawahan dalam lingkup tanggung jawabnya;
5. Penyelenggaraan penyusunan Sasaran Kerja Pegawai;
6. Penyelenggaraan kerjasama Bidang Rekayasa Teknis, Bidang Bina Marga, Bidang Sumber Daya Air dan Drainase, Bidang Pendayagunaan Infrastruktur dan UPTD;
7. Penyelenggaraan kesekretariatan Dinas Pekerjaan Umum;

8. Penyelenggaraan program dan kegiatan Bidang Rekayasa Teknis, Bidang Bina Marga, Bidang Sumber Daya Air dan Drainase, Bidang Pendayagunaan Infrastruktur dan UPTD;
9. Penyelenggaraan penilaian kinerja pegawai;
10. Penyelenggaraan monitoring dan evaluasi program dan kegiatan Bidang Rekayasa Teknis, Bidang Bina Marga, Bidang Sumber Daya Air dan Drainase, Bidang Pendayagunaan Infrastruktur dan UPTD;
11. Penyelenggaraan laporan pelaksanaan program dan kegiatan;
12. Pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Walikota terkait dengan tugas dan fungsinya.

1.3 ISU STRATEGIS DAN BERBAGAI PERMASALAHAN

Berdasarkan gambaran pelayanan Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang, hasil telaahan Visi, Misi, dan Program Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah Terpilih, hasil telaahan Renstra K/L dan Renstra Provinsi Jawa Tengah, hasil telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis, maka dirumuskan isu strategis pembangunan Kota Semarang melalui berbagai pertimbangan diantaranya memiliki pengaruh besar terhadap pencapaian sasaran pembangunan daerah. Adapun isu strategis tersebut adalah sebagai berikut:

1. Belum optimalnya kinerja pengendalian dan penanganan banjir dan rob
2. Belum optimalnya operasi dan pemeliharaan sarana dan prasarana irigasi, sungai, rawa, bendungan dan jaringan lainnya.
3. Belum optimalnya penyelamatan dan pelestarian sumber-sumber air untuk pemenuhan kebutuhan air masyarakat secara keberlanjutan.
4. Belum optimalnya pengendalian banjir secara terpadu dari hulu ke hilir dalam satu wilayah dan perlindungan kawasan di sepanjang garis pantai dari bahaya abrasi.
5. Masih adanya jalan dan jembatan yang kondisinya rawan mengalami penurunan kualitas serta ruas jalan yang berpotensi longsor.
6. Pembangunan infrastruktur jalan jembatan dan sumber daya air yang berkualitas dan kinerjanya yang semakin dapat diandalkan agar daya tarik dan daya saing kota Semarang dalam konsteks global, regional dan nasional dapat membaik.
7. Adanya ruas jalan yang kondisi tanah dasarnya ekspansif, berpotensi longsor, rawan banjir dan rawan kecelakaan.

8. Masih kurangnya sarana prasarana kebinamargaan, ketersediaan data kondisi dan dokumen perencanaan serta belum optimalnya pengawasan pelaksanaan konstruksi untuk mendukung peningkatan kualitas penanganan jalan dan jembatan.
9. Masih perlunya pembangunan *street furniture* untuk memperindah wajah kota dan penyediaan kantung-kantung lahan untuk penunjang pejalan kaki.
10. Optimalisasi jalan bebas hambatan sebagai pendukung konektivitas daerah.
11. Pembangunan infrastruktur kota dan utilitas yang bertahap dan berkelanjutan untuk menjadikan Kota Semarang lebih tangguh dan produktif.
12. Pembangunan infrastruktur jalan dan jembatan Kota Semarang yang fokus terhadap isu gender diantaranya akses pedestrian yang ramah difabel, lansia dan anak-anak, kekerasan pada perempuan dan anak, serta kurangnya akses infrastruktur kawasan daerah miskin yang mendukung terhadap pendidikan dan perekonomian yang baik.

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

2.1 VISI DAN MISI

Sesuai dengan RENSTRA Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang Tahun 2016-2021, untuk memberikan arah dan pedoman yang jelas dalam penyusunan Kebijakan, Program dan Kegiatan, maka Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang mengacu pada visi dan misi Kota Semarang yaitu,

”Semarang Kota Perdagangan dan Jasa Yang Hebat Menuju Masyarakat Semakin Sejahtera”

Empat Misi untuk mewujudkan visi tersebut adalah sebagai berikut:

1. Misi pertama:
Mewujudkan kehidupan masyarakat yang berbudaya dan berkualitas.
2. Misi kedua:
Mewujudkan pemerintahan yang semakin handal untuk meningkatkan pelayanan publik.
3. Misi Ketiga:
Mewujudkan kota metropolitan yang dinamis dan berwawasan lingkungan.
4. Misi Keempat:
Memperkuat ekonomi kerakyatan berbasis keunggulan lokal dan membangun iklim usaha yang kondusif.

Tupoksi Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang sesuai dengan misi ketiga yaitu *“Mewujudkan kota metropolitan yang dinamis dan berwawasan lingkungan”*, yang mana mempunyai sasaran P-RPJMD dan kemudian ditetapkan menjadi tujuan dinas yakni ***“Terwujudnya Pembangunan Kota yang Tangguh, Produktif dan Berkelanjutan.”***

Dari misi dan tujuan tersebut diatas, Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang, sesuai dengan tupoksinya mempunyai sasaran meningkatnya kinerja pelayanan infrastruktur Kota.

2.2 TUJUAN, SASARAN, STRATEGI DAN KEBIJAKAN

Berdasarkan rumusan tersebut maka ditentukan Strategi dan Kebijakan Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang sebagaimana berikut:

Tabel 1.

Tujuan, Sasaran, Strategi dan Kebijakan Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang

TUJUAN	SASARAN	STRATEGI	ARAH KEBIJAKAN
(1)	(2)	(3)	(4)
Terwujudnya Pembangunan Kota yang Tangguh, Produktif dan Berkelanjutan	Meningkatnya kinerja manajemen sumber daya air	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pembangunan dan pemeliharaan sumber daya air 2. Pembangunan dan peningkatan bangunan pengendali banjir dan rob 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Peningkatan saluran drainase / gorong-gorong 2. Pengembangan dan pengelolaan jaringan irigasi 3. Normalisasi sungai dan pembangunan pusat-pusat pengendali banjir dan rob
	Meningkatnya kualitas dan kuantitas jalan dan jembatan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pembangunan dan peningkatan sarana dan prasarana jalan dan jembatan 2. Penataan dan pengembangan street furniture pada ruang milik jalan 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengembangkan dan meningkatkan kapasitas dan kualitas jaringan jalan dan jembatan melalui pembangunan peningkatan dan pemeliharaan jalan dan jembatan 2. Penataan dan pengembangan ruang milik jalan pada kawasan strategis

2.3 PERJANJIAN KINERJA DAN RENCANA KINERJA TAHUNAN

Program merupakan kumpulan kegiatan yang sistematis dan terpadu untuk mendapatkan hasil sesuai dengan yang direncanakan sedangkan Kegiatan merupakan penjabaran lebih lanjut dari suatu program sebagai arah dari pencapaian sasaran kinerja yang memberikan kontribusi bagi pencapaian tugas pokok dan fungsi. Kegiatan juga merupakan aspek operasional nyata dari suatu rencana kinerja yang berturut-turut diarahkan untuk mencapai sasaran. Secara umum indikator kinerja tahun 2021 adalah sebagai berikut:

Tabel 2.

Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Tahun 2021 Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
(1)	(2)	(3)	(4)
1.	Optimalisasi sarana dan prasarana pengendali banjir dan rob di Kota Semarang.	1. Persentase kawasan banjir	3,40%
		2. Persentase kawasan rob	2,00%
		3. Persentase genangan lokal	4,00%
2.	Meningkatnya fungsi & manfaat sarana dan prasarana jalan, jembatan yang optimal.	1. Persentase jalan dan jembatan dalam kondisi baik.	86,85%
		2. Persentase Ruang Milik Jalan yang baik pada kawasan strategis	100%

Untuk mewujudkan sasaran yang hendak dicapai harus dipilih strategi yang tepat agar sasaran tersebut dapat tercapai, yang mencakup kebijakan, program dan kegiatan. Perjanjian kinerja merupakan lembar/dokumen yang berisikan penugasan dari Walikota sebagai pemberi amanah kepada Kepala Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang sebagai penerima amanah untuk melaksanakan program/kegiatan yang disertai dengan indikator kinerja.

Tabel 3.

Alokasi Anggaran Program Kegiatan Tahun 2021
Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang

	PROGRAM		ANGGARAN	Persentase
1	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	Rp.	32.312.416.520	8,45
2	Program Pengelolaan Sumber Daya Air (Sda)	Rp.	29.073.655.897	7,60
3	Program Pengelolaan Dan Pengembangan Sistem Drainase	Rp.	71.559.936.169	18,70
4	Program Penyelenggaraan Jalan	Rp.	249.642.571.208	65,25
JUMLAH			382.588.579.794	100

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

3.1 PENGUKURAN CAPAIAN KINERJA

Evaluasi Kinerja dilakukan dengan cara menghitung Pengukuran Kinerja dari pelaksanaan kegiatan/program/ kebijaksanaan yang telah ditetapkan. Dalam pengukuran evaluasi kinerja, selain dari aspek keuangan juga dikaji melalui aspek ekonomis, efisiensi dan efektifitas. Evaluasi yang dilaksanakan pada Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang untuk input meliputi:

1. Sumber Daya Manusia (SDM)
2. Dana baik DAU maupun DAK yang terdiri dari:
 - a. Dana Anggaran Pendapatan dan Belanja Langsung
 - b. Dana Anggaran Pendapatan dan Belanja Tidak Langsung

Indikator kinerja sebagai tolok ukur keberhasilan dari tujuan dan sasaran strategis Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang beserta target capaian realisasinya dirinci seperti dijelaskan pada tabel berikut:

Tabel 4.
Capaian Kinerja Tahun 2021
Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang

TUJUAN / SASARAN		INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	TARGET	REALISASI
NO	URAIAN	NO	URAIAN			
1		2		3	4	5
1	Terwujudnya manajemen sumber daya air yang berkelanjutan	1	Persentase kawasan banjir	%	3,40	3,40
		2	Persentase kawasan rob	%	2,00	2,00
		3	Persentase kawasan genangan lokal	%	4,00	4,00
2	Terwujudnya infrastruktur jalan dan jembatan yang mantap	1	Persentase jalan dan jembatan dalam kondisi baik	%	86,85	92,38
		2	Persentase Ruang Milik Jalan yang baik pada kawasan strategis	%	100	100

3.2 ANALISIS CAPAIAN KINERJA

Berdasarkan pada Tabel Capaian Kinerja Tahun 2021 Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang secara rinci capaian masing-masing sasaran strategis dapat dilihat dari indikator-indikator sebagai berikut:

1) Terwujudnya Manajemen Sumber Daya Air Yang Berkelanjutan

Optimalisasi sarana dan prasarana pengendali banjir dan rob di Kota Semarang

INDIKATOR KINERJA		Tahun 2021			Realisasi tahun 2020
		Target	Realisasi	Satuan	
1.	Persentase kawasan banjir.	3,40%	3,40%	%	3,73%
2.	Persentase kawasan rob.	2,00%	2,00%	%	2,00%
3.	Persentase kawasan genangan lokal.	4,00%	4,00%	%	4,00%

Pada tahun 2021 realisasi kinerja yang dicapai adalah mencapai 3,40% untuk persentase kawasan banjir, 2,00% untuk persentase kawasan rob dan 4,00% untuk persentase kawasan genangan lokal. Dengan tercapainya target tersebut berdampak pada berkurangnya kawasan banjir, rob dan genangan lokal di Kota Semarang.

2) Terwujudnya Infrastruktur Jalan dan Jembatan yang Mantap

Meningkatnya fungsi dan manfaat sarana dan prasarana jalan, jembatan yang optimal

INDIKATOR KINERJA		Tahun 2021			Realisasi tahun 2020
		Target	Realisasi	Satuan	
1.	Persentase jalan dan jembatan dalam kondisi baik.	86,85	92,38	%	92,38
2.	Persentase ruang milik jalan yang baik pada kawasan strategis.	100	100	%	88,25

Pada tahun 2021 realisasi kinerja yang dicapai yakni sejumlah 92,38% untuk persentase jalan dan jembatan dalam kondisi baik dan 100% untuk persentase ruang milik jalan yang baik pada kawasan strategis. Dengan tercapainya target tersebut manfaat yang dapat dirasakan oleh masyarakat Kota Semarang ialah kondisi

infrastruktur jalan, jembatan dan ruang milik jalan pada kawasan strategis yang semakin baik.

Capaian pada urusan Pekerjaan Umum dicapai melalui beberapa kegiatan yang berhasil dilaksanakan, antara lain:

1) Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota

INDIKATOR KINERJA		TAHUN 2021			REALISASI TAHUN 2020
		Target	Realisasi	Satuan	
1.	Cakupan pelayanan administrasi perkantoran	100	100	%	100%
2.	Cakupan pelayanan sarana dan prasarana aparatur	100	100	%	100%
3.	Tertib pelaporan capaian kinerja dan keuangan	100	100	%	100%

Pada tahun 2021 kinerja yang dicapai adalah berhasil mencapai target 100%.

Dengan tercapainya target tersebut bermanfaat pada lancarnya kinerja OPD dalam melaksanakan program kegiatan penunjang urusan pemerintahan daerah kabupaten/kota.

KEGIATAN YANG BERHASIL

Indikator Kinerja tersebut berhasil dicapai dengan tersedianya jasa komunikasi, sumber daya air dan listrik serta terpenuhinya belanja jasa penunjang administrasi perkantoran, pengadaan peralatan gedung kantor, pemeliharaan berkala gedung kantor dan kendaraan operasional dinas, monitoring, evaluasi dan pelaporan kegiatan OPD, penyusunan LKPJ, LAKIP, RENJA, RKA dan DPA OPD serta pelaporan keuangan semesteran dan akhir tahun.

2) PROGRAM PENGELOLAAN SUMBER DAYA AIR (SDA)

INDIKATOR KINERJA		TAHUN 2021			REALISASI TAHUN 2020
		Target	Realisasi	Satuan	
1.	Perbandingan panjang jaringan irigasi kondisi baik dibandingkan dengan panjang total jaringan irigasi	80	80	%	79 %

Pada tahun 2021 kinerja yang dicapai yakni mencapai target presentase panjang jaringan irigasi kondisi baik sejumlah 80%.

Dengan tercapainya target tersebut bermanfaat pada terpeliharanya jaringan irigasi di Kota Semarang.

KEGIATAN YANG BERHASIL

Indikator Kinerja tersebut berhasil dicapai karena berhasil dilaksanakannya rehabilitasi/pemeliharaan jaringan irigasi, pengadaan material pemeliharaan drainase dan sungai.

3) PROGRAM PENGELOLAAN DAN PENGEMBANGAN SISTEM DRAINASE

INDIKATOR KINERJA	TAHUN 2021			REALISASI TAHUN 2020
	Target	Realisasi	Satuan	
1. Persentase Saluran Drainase / Gorong-Gorong Dalam Kondisi Baik	67	67	%	66
2. Persentase kawasan banjir	3,40	3,40	%	3,73%
3. Persentase kawasan banjir dan rob	2,00	2,00	%	2,00%
4. Persentase kawasan rob	4,00	4,00	%	4,00%

Pada tahun 2021 kinerja yang dicapai adalah mencapai target sejumlah 67%.

Dengan tercapainya target tersebut berdampak pada tersedianya saluran drainase / gorong-gorong dalam kondisi baik.

KEGIATAN YANG BERHASIL

Indikator Kinerja tersebut berhasil dicapai karena terwujudnya perbaikan saluran drainase/gorong-gorong wilayah Kota Semarang.

4) PROGRAM PENYELENGGARAAN JALAN

INDIKATOR KINERJA	TAHUN 2021			REALISASI TAHUN 2020
	Target	Realisasi	Satuan	
1. Persentase jalan dan jembatan dalam kondisi baik	87	92,38	%	92,38
2. Presentase Ruang Milik Jalan yang baik pada Kawasan Strategis	100	100	%	88,25

3.	Persentase tersedianya lahan yang terbebaskan (jalan baru yang terbangun)	97	97	%	93
4.	Persentase Jumlah Dokumen Perencanaan	100	100	%	64
5.	Persentase Wilayah yang terehabilitasi	100	100	%	100

Pada tahun 2021 kinerja yang dicapai adalah persentase jalan dan jembatan dalam kondisi baik sejumlah 92,38% dan presentase ruang milik jalan yang baik pada kawasan strategis sejumlah 100%..

Dengan tercapainya target tersebut bermanfaat pada terpeliharanya sarana dan parasaran jalan dan jembatan dalam kondisi baik.

KEGIATAN YANG BERHASIL

Indikator Kinerja tersebut berhasil dicapai dengan terwujudnya pengembangan dan pemeliharaan jalan dan jembatan Kota Semarang, dan pemeliharaan ruang manfaat jalan wilayah Kota Semarang.

1.3 AKUNTABILITAS KEUANGAN

Untuk mencapai Sasaran Strategis Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang pada Tahun 2021 didukung dengan anggaran yang direncanakan sejumlah **Rp. 382.588.579.794,-** dan terealisasi sejumlah **265.844.276.969,-** dengan capaian kinerja anggaran sebesar **69,49 %**. Capaian Kinerja Keuangan selengkapnya dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 5.

Rincian Pelaksanaan Program dan Kegiatan Tahun 2021 Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang

Kode Rekening	Program / Kegiatan	Jumlah Rp		
		Anggaran	Realisasi	
		Rp.	Rp.	%
1	2	3	4	5
1.03.01	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	32.312.416.520	29.598.207.344	91,60

1.03.01.2.01	Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	32.189.366	29.103.360	90,41
1.03.01.2.01.01	Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	6.502.091	3.724.000	57,27
1.03.01.2.01.02	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	1.944.891	1.896.500	97,51
1.03.01.2.01.03	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	1.899.728	1.874.750	98,69
1.03.01.2.01.04	Koordinasi dan Penyusunan DPA-SKPD	1.905.728	1.878.500	98,57
1.03.01.2.01.05	Koordinasi dan Penyusunan Perubahan DPA-SKPD	1.899.637	1.814.250	95,51
1.03.01.2.01.06	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	4.320.920	4.245.250	98,25
1.03.01.2.01.07	Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	13.716.371	13.670.110	99,66
1.03.01.2.02	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	18.711.650.566	17.809.320.439	95,18
1.03.01.2.02.01	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	18.378.872.886	17.622.449.739	95,88
1.03.01.2.02.02	Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN	325.320.000	179.700.000	55,24
1.03.01.2.02.07	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Semesteran SKPD	4.958.200	4.792.700	96,66
1.03.01.2.02.08	Penyusunan Pelaporan dan Analisis Prognosis Realisasi Anggaran	2.499.480	2.378.000	95,14
1.03.01.2.06	Administrasi Umum Perangkat Daerah	1.423.693.940	1.165.881.325	81,89
1.03.01.2.06.01	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	178.817.630	126.735.196	70,87
1.03.01.2.06.03	Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	70.023.417	64.942.250	92,74
1.03.01.2.06.04	Penyediaan Bahan Logistik Kantor	378.953.949	312.921.950	82,58
1.03.01.2.06.05	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	202.084.727	201.676.050	99,80
1.03.01.2.06.09	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	235.157.000	143.881.880	61,19
1.03.01.2.06.11	Dukungan Pelaksanaan Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik pada SKPD	358.657.217	315.723.999	88,03
1.03.01.2.07	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	105.143.045	90.050.400	85,65
1.03.01.2.07.05	Pengadaan Mebel	105.143.045	90.050.400	85,65

1.03.01.2.08	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	9.030.698.840	7.944.984.154	87,98
1.03.01.2.08.01	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	70.499.000	63.502.000	90,08
1.03.01.2.08.02	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	3.978.999.840	3.455.051.728	86,83
1.03.01.2.08.04	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	4.981.200.000	4.426.430.426	88,86
1.03.01.2.09	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	3.009.040.763	2.558.867.666	85,04
1.03.01.2.09.02	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak, dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	1.802.532.000	1.662.347.161	92,22
1.03.01.2.09.05	Pemeliharaan Mebel	52.800.000	8.159.600	15,45
1.03.01.2.09.06	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	180.803.763	166.415.830	92,04
1.03.01.2.09.09	Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	972.905.000	721.945.075	74,21
1.03.02	PROGRAM PENGELOLAAN SUMBER DAYA AIR (SDA)	29.073.655.897	25.595.877.901	88,04
1.03.02.2.01	Pengelolaan SDA dan Bangunan Pengaman Pantai pada Wilayah Sungai (WS) dalam 1 (Satu) Daerah Kabupaten/Kota	24.559.528.060	21.313.155.763	86,78
1030220106	Pembangunan Embung dan Penampung Air Lainnya			
1.03.02.2.01.26	Rehabilitasi Pintu Air/Bendung Pengendali Banjir	1.780.559.833	1.590.266.628	89,31
1.03.02.2.01.49	Operasi dan Pemeliharaan Embung dan Penampung Air Lainnya	2.859.066.937	2.454.287.110	85,84
1.03.02.2.01.55	Operasi dan Pemeliharaan Stasiun Pompa Banjir	19.919.901.290	17.268.602.025	86,69
1.03.02.2.02	Pengembangan dan Pengelolaan Sistem Irigasi Primer dan Sekunder pada Daerah Irigasi yang Luasnya dibawah 1000 Ha dalam 1 (Satu) Daerah Kabupaten/Kota	4.514.127.837	4.282.722.138	94,87
1.03.02.2.02.21	Operasi dan Pemeliharaan Jaringan Irigasi Permukaan	4.514.127.837	4.282.722.138	94,87
1.03.06	PROGRAM PENGELOLAAN DAN PENGEMBANGAN SISTEM DRAINASE	71.559.936.169	61.963.119.484	86,59
1.03.06.2.01	Pengelolaan dan pengembangan Sistem Drainase yang Terhubung Langsung dengan Sungai dalam Daerah Kabupaten/Kota	71.559.936.169	61.963.119.484	86,59
1.03.06.2.01.01	Penyusunan Rencana, Kebijakan, Strategi dan Teknis Sistem Drainase Perkotaan	1.711.337.880	1.474.309.066	86,15

1.03.06.2.01.06	Peningkatan Saluran Drainase Perkotaan	23.685.200.969	16.035.882.828	67,70
1.03.06.2.01.09	Operasi dan Pemeliharaan Sistem Drainase	10.786.461.860	10.596.107.100	98,24
1.03.06.2.01.09	Operasi dan Pemeliharaan Sistem Drainase	6.546.535.798	5.559.286.820	84,92
1.03.06.2.01.08	Penyediaan Sarana Sistem Drainase Perkotaan	28.830.399.662	28.297.533.670	98,15
1.03.10	PROGRAM PENYELENGGARAAN JALAN	249.642.571.208	148.687.072.240	59,56
1.03.10.2.01	Penyelenggaraan Jalan Kabupaten/Kota	249.642.571.208	148.687.072.240	59,56
1.03.10.2.01.01	Penyusunan Rencana, Kebijakan, dan Strategi Pengembangan Jaringan Jalan Serta Perencanaan Teknis Penyelenggaraan Jalan dan Jembatan	6.173.223.703	5.694.917.228	92,25
1.03.10.2.01.04	Survey Kondisi Jalan/Jembatan	1.093.154.100	1.007.916.558	92,20
1.03.10.2.01.03	Pengelolaan Leger Jalan	638.617.640	545.451.959	85,41
1.03.10.2.01.09	Rehabilitasi Jalan	28.808.757.210	18.948.490.841	65,77
1.03.10.2.01.11	Pemeliharaan Rutin Jalan	40.454.307.284	39.803.807.443	98,39
1.03.10.2.01.12	Pembangunan Jembatan	12.149.599.600	97.619.250	0,80
1.03.10.2.01.19	Pemeliharaan Rutin Jembatan	2.427.560.000	2.381.163.058	98,09
1.03.10.2.01.11	Pemeliharaan Rutin Jalan I	2.918.794.010	2.898.923.181	99,32
1.03.10.2.01.11	Pemeliharaan Rutin Jalan II	5.734.940.790	5.651.371.760	98,54
1.03.10.2.01.11	Pemeliharaan Rutin Jalan III	3.831.931.296	3.725.173.256	97,21
1.03.10.2.01.11	Pemeliharaan Rutin Jalan IV	3.133.962.392	3.123.206.911	99,66
1.03.10.2.01.10	Pemeliharaan Berkala Jalan	43.499.699.500	38.363.524.955	88,19
1.03.10.2.01.02	Pembebasan Lahan/Tanah Untuk Penyelenggaraan Jalan	98.778.023.683	26.445.505.840	26,77

Dari tabel di atas dapat dilihat bahwa terdapat efisiensi penggunaan anggaran, meskipun dengan keterbatasan SDM (Sumber Daya Manusia) dan sarana prasarana

yang dimiliki Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang semua target kinerja yang telah ditetapkan dapat tercapai dengan baik.

3.4 ANALISIS EFISIENSI SUMBERDAYA

Pencapaian Sasaran dan Indikator Kinerja Utama tidak terlepas dari adanya dukungan Sumber Daya. Penggunaan sumber daya dibedakan menjadi 3 yaitu sumber daya manusia, sarana dan prasarana serta anggaran. Faktor sumberdaya manusia berpengaruh langsung terhadap kinerja organisasi dalam menjalankan fungsi dan tugasnya. Begitu pula kemajuan organisasi sangat bergantung pada kualitas sumber daya manusia yang ada didalamnya.

Untuk melaksanakan tugas dan fungsi, Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang didukung oleh 138 orang pegawai ASN dan 454 orang pegawai Non ASN serta didukung oleh sarana dan prasarana yang memadai.

Sedangkan untuk sarana dan prasarana penunjang kinerja Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang adalah sebagai berikut:

Tabel 6.
Sarana dan Prasarana Pendukung Kinerja
Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang Tahun 2021

No	Uraian Jenis Aset	2019			2020		
		Jumlah (Unit)	Kondisi Baik (Unit)	%	Jumlah (Unit)	Kondisi Baik (Unit)	%
1	Gedung Kantor	68	68	100	68	68	100
2	Alat-alat Berat						
	a. Asphal Finisher	1	1	100	1	1	100
	b. Aspal Sprayer	2	2	100	2	2	100
	c. Buldozer	2	2	100	2	2	100
	d. Baby Roller	2	1	67,5	2	1	67,5
	e. Col Milling Machine	1	1	89,6	1	1	89,6
	f. Crane Gantung	1	1	50	1	1	49
	g. Excavator	10	10	100	10	10	100
	h. Tandem Roller	12	8	66,6	12	8	66,6
	i. Tyre Roller	1	1	70	1	1	70
	j. Stamper	2	2	100	2	2	100
	k. Towed Scraper	4	4	100	4	4	100
	l. Wheel Excavator	9	9	98,5	9	9	98,5
	m. Vibration Roller	2	2	100	2	2	100
3	Alat-alat Angkut						
	a. Mobil Pick Up	36	36	92,5	40	40	94,7
	b. Dump Truck	103	72	69,9	103	72	69,9
	c. Roda Dua	51	41	80,39	51	41	80,39

	e. Mobil Station	22	17	77,2	22	17	77,2
4	Alat-alat lainnya						
	a. Komputer PC	41	32	78,04	59	50	84,7
	b. Laptop	61	28	45,9	65	32	49,2
	c. Printer	64	39	60,9	81	56	69,1
	d. Sound System	5	5	100	5	5	100
	e. Filing Kabinet	43	43	100	43	43	100
	f. Theodolit	3	3	100	3	3	100

3.5 PERMASALAHAN DAN RENCANA TINDAK LANJUT

Dalam rangka memberikan pelayanan kepada masyarakat, setiap tahunnya Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang menghadapi permasalahan baik eksternal maupun internal.

Secara umum kendala dan permasalahan yang dihadapi dalam pelaksanaan program dan kegiatan Tahun 2021 pada Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang adalah terdapat beberapa kegiatan yang tidak dapat dilaksanakan dikarenakan adanya efisiensi dan refocusing anggaran akibat pandemi COVID-19, yaitu antara lain:

- Pembangunan Jembatan Kaca Tinjomoyo

Kegiatan yang tertunda pelaksanaannya kembali dianggarkan dan direncanakan akan dilaksanakan pada Tahun Anggaran 2022, untuk proses pelaksanaan lelang sudah mulai dilaksanakan bertahap mulai pada bulan Januari 2022.

BAB IV

PENUTUP

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang disamping merupakan pelaksanaan Instruksi Presiden Nomor 7 tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Surat Keputusan Lembaga Administrasi Negara (LAN) SK. LAN Nomor 239/IX/6/8/2003, juga merupakan pertanggung jawaban pelaksanaan kegiatan pada Tahun Anggaran 2021. Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) didasarkan pada hasil-hasil pelaksanaan kegiatan Tahun Anggaran 2021 yang pelaksanaannya disesuaikan dengan Dasar Anggaran Satuan Kerja termasuk dana Anggaran Tambahan (APBD – Perubahan) terdiri dari Program dan Kegiatan SKPD.

Hasil capaian kinerja sasaran yang ditetapkan secara umum dapat memenuhi target dan sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan. Meskipun demikian, berbagai pencapaian target indikator kinerja Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang memberikan gambaran bahwa keberhasilan dalam pelaksanaan pembangunan infrastruktur secara keseluruhan sangat ditentukan oleh komitmen, keterlibatan dan dukungan aktif segenap komponen pegawai dan masyarakat sebagai bagian dari pembangunan seluruh Kota Semarang.

Beberapa langkah ke depan yang akan dilakukan oleh Dinas Pekerjaan Umum Kota Semarang antara lain:

1. Meningkatkan optimalisasi sarana dan prasarana pengendali banjir dan rob di Kota Semarang.
2. Meningkatkan kondisi jalan dan jembatan.
3. Meningkatkan fungsi dan manfaat infrastruktur jalan dan jembatan serta sarana pendukungnya.

Dengan demikian diperlukan komitmen dan dukungan semua pihak untuk memperteguh pelaksanaan pembangunan infrastruktur daerah sehingga tidak hanya wacana semata untuk mewujudkan infrastruktur yang memadai bagi masyarakat, namun benar-benar dapat diaplikasikan dalam pembangunan yang berorientasi pada hasil, berbasis kinerja dan bertujuan melayani serta memberdayakan masyarakat. Upaya koordinasi dan peningkatan kerja sama dengan pihak-pihak terkait harus dilakukan dengan lebih intensif, mengingat berbagai pencapaian target indikator yang telah ditetapkan hanya dapat dilakukan dengan melibatkan segenap pemerintah, masyarakat, dunia usaha dan *civil society*.

LAMPIRAN

**VISUALISASI DATA HASIL-HASIL PEMBANGUNAN
TAHUN ANGGARAN 2021**

NAMA OPD : DINAS PEKERJAAN UMUM

KEGIATAN : NORMALISASI SALURAN KAWASAN SIMPANG LIMA (LANJUTAN)



SIMPANG LIMA SEMARANG



SIMPANG LIMA SEMARANG

**VISUALISASI DATA HASIL-HASIL PEMBANGUNAN
TAHUN ANGGARAN 2021**

NAMA OPD : DINAS PEKERJAAN UMUM

KEGIATAN : PEMBANGUNAN KOLAM RETENSI MUKDUL II (LANJUTAN)



MUKHTIHARJO KIDUL 21 DESEMBER 2021



MUKHTIHARJO KIDUL 21 DESEMBER 2021

**VISUALISASI DATA HASIL-HASIL PEMBANGUNAN
TAHUN ANGGARAN 2021**

NAMA OPD : DINAS PEKERJAAN UMUM

KEGIATAN : PENINGKATAN PENGENDALI BANJIR KANDANG KEBO



KANDANG KEBO SEMARANG



KANDANG KEBO SEMARANG

**VISUALISASI DATA HASIL-HASIL PEMBANGUNAN
TAHUN ANGGARAN 2021**

NAMA OPD : DINAS PEKERJAAN UMUM

KEGIATAN : PENINGKATAN SALURAN GATOT SUBROTO



JL GATOT SUBROTO



JL GATOT SUBROTO

**VISUALISASI DATA HASIL-HASIL PEMBANGUNAN
TAHUN ANGGARAN 2021**

NAMA OPD : DINAS PEKERJAAN UMUM

KEGIATAN : NORMALISASI SALURAN KAWASAN KEDUNGmundu RAYA



JL KEDUNGmundu RAYA



JL KEDUNGmundu RAYA

**VISUALISASI DATA HASIL-HASIL PEMBANGUNAN
TAHUN ANGGARAN 2021**

NAMA OPD : DINAS PEKERJAAN UMUM

KEGIATAN : REVITALISASI KALI SEMARANG LANJUTAN



KALI SEMARANG



KALI SEMARANG

**VISUALISASI DATA HASIL-HASIL PEMBANGUNAN
TAHUN ANGGARAN 2021**

NAMA OPD : DINAS PEKERJAAN UMUM

KEGIATAN : PENINGKATAN JALAN WR SUPRATMAN



JL WR SUPRATMAN



JL WR SUPRATMAN

**VISUALISASI DATA HASIL-HASIL PEMBANGUNAN
TAHUN ANGGARAN 2021**

NAMA OPD : DINAS PEKERJAAN UMUM

KEGIATAN : PENINGKATAN JALAN NGADIRGO – PALIR (BAN PROV)



JL NGADIRGO - PALIR



JL NGADIRGO - PALIR

**VISUALISASI DATA HASIL-HASIL PEMBANGUNAN
TAHUN ANGGARAN 2021**

NAMA OPD : DINAS PEKERJAAN UMUM

KEGIATAN : PENINGKATAN JALAN IRIGASI UTARA (MANGKANG KULON)



IRIGASI UTARA (MANGKANG KULON)



IRIGASI UTARA (MANGKANG KULON)

**VISUALISASI DATA HASIL-HASIL PEMBANGUNAN
TAHUN ANGGARAN 2021**

NAMA OPD : DINAS PEKERJAAN UMUM

KEGIATAN : REHABILITASI JARINGAN IRIGASI D.I KEDUNG KREO (DAK)



KEDUNG KREO



KEDUNG KREO

**VISUALISASI DATA HASIL-HASIL PEMBANGUNAN
TAHUN ANGGARAN 2021**

NAMA OPD : DINAS PEKERJAAN UMUM

KEGIATAN : REHABILITASI JARINGAN IRIGASI D.I BLORONG TAMBANGAN



D I BLORONG



D I BLORONG

**VISUALISASI DATA HASIL-HASIL PEMBANGUNAN
TAHUN ANGGARAN 2021**

NAMA OPD : DINAS PEKERJAAN UMUM

KEGIATAN : JL SRIWIJAYA



JL SRIWIJAYA



JL SRIWIJAYA

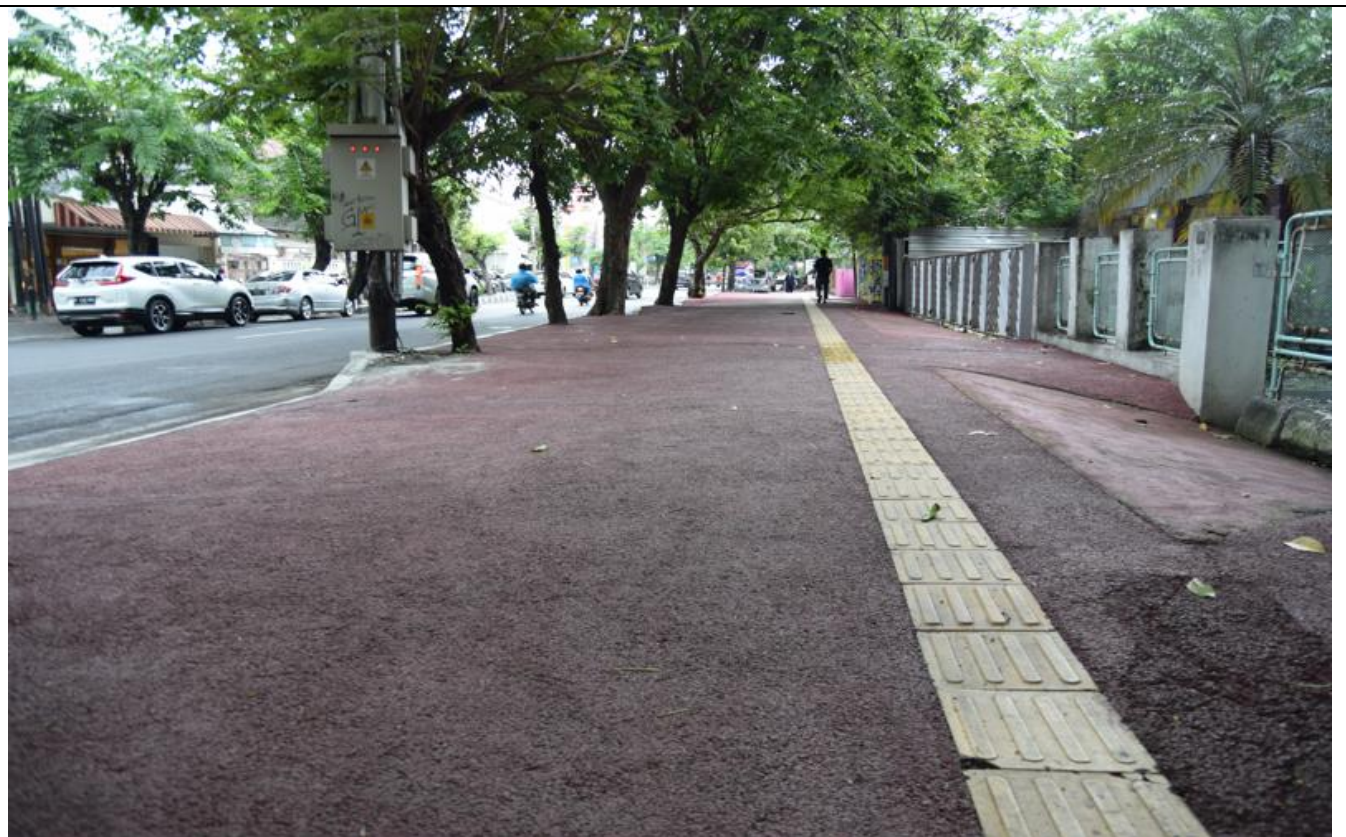
**VISUALISASI DATA HASIL-HASIL PEMBANGUNAN
TAHUN ANGGARAN 2021**

NAMA OPD : DINAS PEKERJAAN UMUM

KEGIATAN : MT HARYONO



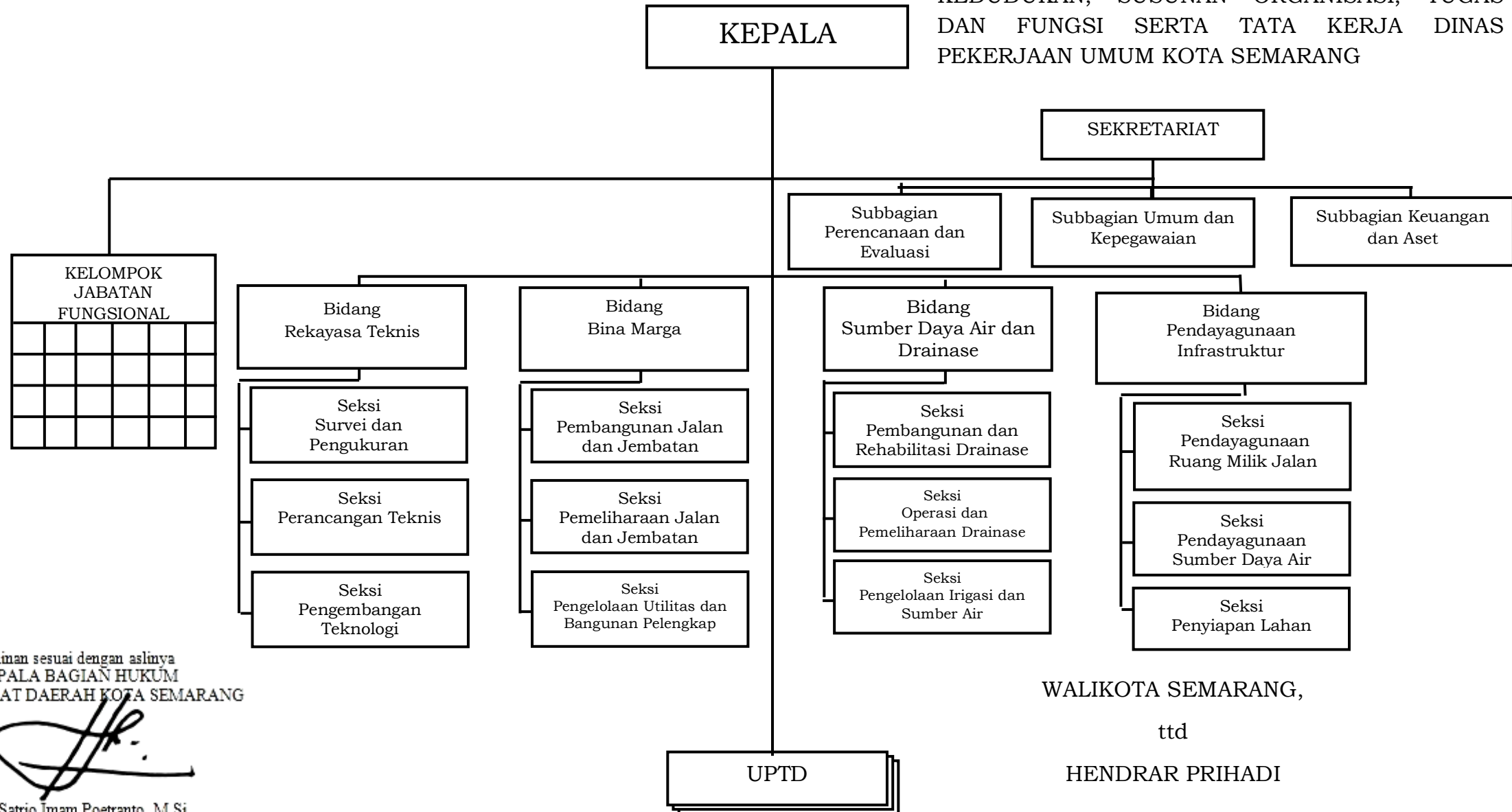
JL MT HARYONO



JL MT HARYONO

BAGAN ORGANISASI DINAS PEKERJAAN UMUM
KOTA SEMARANG

LAMPIRAN
PERATURAN WALIKOTA SEMARANG
NOMOR 32 TAHUN 2021
TENTANG
KEDUDUKAN, SUSUNAN ORGANISASI, TUGAS
DAN FUNGSI SERTA TATA KERJA DINAS
PEKERJAAN UMUM KOTA SEMARANG



Salinan sesuai dengan aslinya
KEPALA BAGIAN HUKUM
SEKRETARIAT DAERAH KOTA SEMARANG

Drs. Satrio Imam Postranto, M.Si
Pembina Tingkat I
NIP.196503111986021004

WALIKOTA SEMARANG,

ttd

HENDRAR PRIHADI